

## 认清形势统一思想 坚定信心迎接考验

7月30日，首钢干部会议在陶楼召开，传达贯彻北京市上半年经济形势分析会，以及市国资委上半年工作总结会议精神。总公司领导朱继民、王青海、许建国、徐凝、强伟、陈世杰和各部厅负责人以及各子公司、独立厂、钢铁主流程单位、直属单位、改制企业党政一把手出席会议。朱继民主持会议并做重要讲话，强调要认清形势、统一思想、坚定信心、应对考验，进一步提高挖潜增效工作水平，转变自身优势为胜势，提高企业竞争力，推进企业快速发展。

会议首先传达了市委书记刘淇、市长郭金龙在全市上半年经济形势分析会上的重要讲话，市国资委上半年工作总结会议精神。

结合首钢实际，朱继民强调，首先要认真学习贯彻刘淇书记、郭金龙市长的重要讲话精神，坚定信心，真抓实干，勇于创新，奋发有为。

其次，认清形势、统一思想，坚定信心，全面贯彻落实首钢“三创”经验交流会精神，进一步提高挖潜增效工作水平，把自身优势转变为胜势，提高企业竞争力。朱继民指出，要做好全面动员，做到“五个统一”。一是把思想统一到找准着力点上。国际金融危机的冲击凸显了我国经济结构问题的严峻性，同时为我们调整经济结构带来了机遇，在市场低迷的时期正是优胜劣汰、调整提高的时机，是实现技术突破、组织创新、产业再造的时机。二是把思想统一到转变自身优势为胜势上。要坚决发挥出自身装备、工艺水平先进的优势，尽快形成产品的竞争能力。三是把思想统一到如何转型发展上。当前国际国内形势复杂多变，需要我们认真分析，加以应对。首钢北京地区转型发展，要扩大开放合作，发挥自身优势，整合社会资源，创造发展机遇，通过合资合作或收购重组，形成有核心技术的企业和团队，提高发展质量，加快发展速度。四是把思想统一到提高各级领导班子战斗力上。班子必须时刻保持良好的精神状态，敢于攻坚克难、敢于承认差距、敢于承担责任。我们一定要营造虚心学习先进的氛围，要潜下心来自我分析，对于缺乏战斗力的班子成员，要坚决进行调整。不论是面临搬迁调整的挑战，还是完成全年的生产任务，遇到问题我们必须虚心对待，要透过现象抓住问题本质，杜绝一切大事化小、小事化了的不负责任的态度。五是把思想统一到充分做好应对考验的准备上。全集团要形成应对考验的思想准备，树立战胜困难、赢得胜利的信心。

第三、加大企业结构调整、改革改造、合作发展、创新发展的力度。

针对当前形势，朱继民强调，要迅速形成应对考验的有效措施。一是首钢每名干部职工都要树立高度责任意识、大局意识、忧患意识，继续加大产品结构调整力度和市场开发力度，把产品结构调整作为重中之重，扎实推进“两个一百”等攻关活动，细化体制机制工作要抓到实处，积极开发高端产品市场，拓展高端用户。二是大力开展降低成本和挖潜增效工作。必须采取有力措施，制定短期、中期、长期计划，统筹安排，切实提高经济运行效率和质量。降低工序间能源消耗，要对标挖潜，学习先进企业经验。通过对标，找出自身存在差距。狠抓制造过程中的成本控制，抓生产工艺环节中的浪费现象，下决心挖固定费用使用的潜力，细化指标，细算每一分钱，这是我们必须要做好的事情。三是达成共识，坚定信念，学习唐钢先进经验，促“三创”持续开展。全集团上下形成学习先进企业精细化管理、强有力的执行力、对标挖潜等方面经验的氛围，找出差距，提高企业综合竞争力。四是全面落实治安防范工作，健全和充分发挥群防、专防体系的作用，明确并落实群防和专防各自治安防范的责任。